

## **COMISSÃO DA CEDEAO**

### **COMMISSION DE LA CEDEAO**

Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation

ARAA



### **ECOWAS COMMISSION**

Regional Agency for Agriculture and Food

RAAF

PROJET D'APPUI AU STOCKAGE DE SECURITÉ ALIMENTAIRE EN AFRIQUE DE L'OUEST

## **Termes de Références**

**Recrutement d'un cabinet chargé de l'animation en ligne des séminaires thématiques de la Conférence Internationale du Système Régional de Stockage et la construction d'un partenariat multilatéral.**

## 1. Contexte et justification du besoin

La région Afrique de l'Ouest malgré des résultats économiques encourageants et l'augmentation sensible des productions végétales, animales et halieutiques<sup>1</sup>, et la réduction de l'insécurité alimentaire et de toutes les formes de malnutrition et la pauvreté, est en proie à beaucoup de facteurs de vulnérabilité. Cette vulnérabilité engendre régulièrement des crises alimentaires aiguës étendues ou localisées qui affectent plusieurs millions de personnes chaque année<sup>2</sup>. Ces crises constituent des contraintes majeures à la réalisation de certains objectifs de développement durable et de l'ECOWAP : notamment la réduction de la pauvreté, l'élimination de la faim, la sécurité alimentaire et nutritionnelle en 2030.

Pour renforcer le leadership de la région dans la résolution de l'insécurité alimentaire et l'atteinte de la souveraineté alimentaire, la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement, en sa 42<sup>ème</sup> session ordinaire, tenue les 27 et 28 février 2013 à Yamoussoukro en Côte d'Ivoire, a adopté un Acte Additionnel (AS/2/02/13) portant création de la Réserve Régionale de Sécurité Alimentaire (RRSA). Cette Réserve est composée d'un stock physique (1/3) et d'une réserve financière (2/3). Elle vient en appui aux efforts des Etats en articulant et en renforçant la fonctionnalité des trois lignes de défense : (i) les stocks de proximités détenus par les OP et les Collectivités Territoriales ; (ii) les stocks nationaux de sécurité gérés par les Etats et (iii) la RRSA.

La Commission de la CEDEAO a mobilisé en 2014 des ressources internes, et externes à travers ses partenaires internationaux pour opérationnaliser cette stratégie intégrée de stockage par la mise en œuvre du Projet Régional d'Appui au Stockage de Sécurité Alimentaire (Projet Stock) financé à hauteur de 56 millions d'euros par l'Union Européenne.

Après 5 ans de mise en œuvre du projet Stock, une première capitalisation a permis de systématiser des acquis importants, des défis et des enseignements pour la mise à l'échelle des résultats afin de faire de la RRSA un instrument pour l'élimination de la faim dans la région en 2030 et une contribution à la construction d'un système alimentaire mondial plus sécurisé et plus résilient.

Au regard des acquis importants, des enseignements tirés, du consensus des partenaires internationaux et des Institutions Régionales sur la pertinence de la consolidation de la stratégie régionale de stockage de la CEDEAO le Comité Technique Ministériel Agriculture, Environnement et Ressources en Eau, réuni à Conakry en décembre 2019, a demandé à la Commission de la CEDEAO d'organiser un travail approfondi de capitalisation de ce système régional unique au monde et de préparer une Conférence internationale.

## 2. La Conférence

La conférence est conçue comme un espace de partage, de réflexion sur les expériences de Réserve Alimentaires de l'Afrique de l'Ouest et d'autres régions d'Afrique et du monde d'une part et de dialogue politique entre la région et ses partenaires sur les modalités de pérennisation du système régional de stockage d'autre part.

Cette conférence de haut niveau technique et politique est préparée sous le leadership de la CEDEAO en concertation avec les parties prenantes du système régional de stockage, notamment la Commission Européenne, l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement (AECID) En plus elle verra la participation des parties prenantes nationales (Etats membres), régionales (CILSS, UEMOA...) et internationales (PAM, FAO, IFPRI, OCDE, FIDA...), des ONGs Humanitaires (OXFAM), des Réseaux d'OP (ROPPA, ROAC, RBM, APES...).

En plus de ces institutions basées en Afrique de l'Ouest ou y intervenant, la conférence verra la participation de chercheurs, de décideurs politiques et d'experts sur les domaines de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle, du commerce et de l'économie des produits alimentaires de toutes les régions du monde : Afrique de l'Est et

---

<sup>1</sup> Rapport des travaux des experts sur le bilan de l'ECOWAP 2025, Conakry, Guinée 2-4 Décembre 2019

<sup>2</sup> Selon la 36<sup>ème</sup> réunion du RPCA, la situation alimentaire et nutritionnelle de la région fortement exacerbée par les effets croisés des crises sanitaires, sécuritaires et de l'inflation sur les marchés affecte actuellement 16,9 millions de personnes et ce chiffre pourrait atteindre 24 millions en juillet - septembre 2021 si rien n'est fait si rien n'est fait.

Australe ; Europe ; Asie du Sud Est, Amérique du Nord, Amérique Latine.

15. L'objectif général de la conférence, est de partager, analyser et de discuter les acquis et enseignements de la stratégie régionale de stockage de la CEDEAO, d'échanger sur les politiques et les pratiques de stockage, et de jeter les bases d'un partenariat multilatéral renouvelé pour renforcer la capacité de réponse et la résilience de l'Afrique de l'Ouest face aux crises alimentaires et nutritionnelles.

16. De manière spécifique elle vise à :

- a. Procéder à l'analyse prospective (horizon 2030) de la vulnérabilité de la région à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle dans un contexte d'amplification et de multiplication des risques ;
- b. Partager l'expérience ouest-africaine des réserves alimentaires aux trois échelles (acquis, enseignements, défis) et celles d'autres régions d'Afrique et du monde, et discuter la place des réserves alimentaires dans la réponse aux crises conjoncturelles, le renforcement de la résilience de la région et la protection sociale des ménages à l'horizon 2030 ;
- c. Construire les bases d'un partenariat multipartite autour du système régional de réserves, permettant de relever les défis techniques, organisationnels et financiers, et identifier les axes d'une coordination renforcée de l'assistance alimentaire et nutritionnelle avec la Communauté humanitaire internationale.

Compte tenu de l'évolution de la pandémie de la COVID-19, toutes les sessions techniques et politiques de la conférence se feront en ligne.

De manière indicative et provisoire, la conférence sera organisée comme suit :

- Une série de 4 séminaires thématiques de 4h00 dont 30 min de pauses qui se dérouleront de la **troisième semaine du mois d'avril à la première semaine du mois de Mai 2021** avec en fonction des sessions:
  - Des communications introductives en plénière faites par soit un régional, soit un international ou un chercheur/un praticien-décideur suivies de discussion et de synthèses
  - Des panels de partage d'expériences suivis de synthèse
  - Des travaux de groupe thématiques (Thème 4) suivis d'une plénière et une synthèse
  - Une synthèse thématique en prélude aux réunions de haut niveau qui reprend les thèmes de façon plus transversale, fait émerger les consensus et les points de débat ;
- Une réunion co-organisée avec le chef de file de l'ECOWAP Donors Group : présentation des grandes orientations de la deuxième phase du projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest.
- Une réunion ministérielle

### 3. Objet et détail des tâches de la prestation

#### 3.1 L'objet de la prestation

Sous la supervision du Directeur Exécutif de l'ARAA et en étroite collaboration avec l'Assistant chargé du pilotage de la conférence et l'expert IT de l'ARAA, le Consultant est chargé d'appuyer le Comité d'Organisation de la Conférence sur :

- La prise en main et la gestion de la plateforme de vidéoconférence Zoom ;
- La scénarisation des séminaires thématiques de la Conférence (en annexes) ;

- La gestion technique et logistique des différentes séquences techniques (réunion/atelier des experts) et politiques (rencontre entre la Commission de la CEDEAO et le groupe des partenaires techniques et financiers et la réunion des Ministres) de la Conférence ;
- La production des archives numériques de la conférence.

### 3.2 Détails des tâches

#### 3.2.1. La prise en main et la gestion de la plateforme de vidéoconférence Zoom

L'Agence mettra à la disposition du prestataire sa plateforme Zoom ( <https://araa-org.zoom.us/> ) dotées des fonctionnalités suivantes :

- Cinq comptes (5) hôtes permettant de tenir cinq (5) sessions parallèles en ligne ;
- Une session accueille une (1) réunion de 300 participants maximum ;
- Une réunion peut faire l'objet de n groupes de travail simultanés et d'une plénière ;
- Interprétation simultanée en français, anglais et portugais ;
- Un module webinar pouvant accueillir jusqu'à 500 participants.

Il s'agira pour le prestataire d'assurer l'appropriation de la plateforme et son branding (visuels de la conférence, mascotte, logos, formulaires d'enregistrement préalable aux différentes sessions, etc.) et d'élaborer des notices techniques spécifiques à l'endroit des intervenants, des participants et des interprètes.

#### 3.2.2. La scénarisation des séminaires thématiques de la Conférence

La conférence internationale sur le stockage sera organisée sous la forme d'une succession de séminaires thématiques suivant le tableau en annexe.

Il s'agira pour le prestataire d'être force de proposition dans la scénarisation en ligne des séminaires en indiquant de manière spécifique et non limitative pour chaque séminaire :

- Le nom ;
- L'url courte de type bit.ly ;
- La date ;
- La durée ;
- L'heure de début et de fin en y intégrant la gestion des fuseaux horaires ;
- Le panneau d'annonce (visuel et fond sonore de mise en attente) ;
- Les intervenants
- Les interprétations disponibles

#### 3.2.3. La gestion technique et logistique des différentes sessions

Il est attendu du prestataire d'assurer la gestion technique des sessions de bout en bout avec un haut degré de professionnalisme en ce qui concerne notamment entre autres :

- La gestion du module d'interprétation y compris l'affectation des interprètes et la liaison permanente avec ces derniers ;
- La gestion de la salle d'attente ;
- La gestion des micros et des caméras ;
- La gestion du chat ;

- La gestion des habilitations (co-hôtes, prise de paroles, etc.)

### **3.2.4. La production des archives numériques de la conférence**

Les sessions de la conférence seront systématiquement enregistrées et une archive numérique des flux vidéo intégrant toutes les métadonnées appropriées sera proposée en posttraitement pour diffusion sur la chaîne YouTube de l'ARAA.

Les listes des inscriptions et des participants seront générées et mis à la disposition de l'équipe en charge du rapportage de la conférence.

## **4. période et durée de la prestation**

La durée de la prestation est de 20 jours étalée sur 3 mois : Mars, avril et mai 2021.

## **5. Profil du Consultant**

L'équipe de Consultants doit être constituée d'un Consultant Principal et de deux consultants associés.

### **5.1 Le Consultant principal**

Il doit justifier :

- d'un Bac+5 dans les domaines la communication pour le développement (Sciences de l'information, Communication, Marketing Digital, Sociologie...) ou dans des domaines pertinents liés aux nouvelles technologies de l'information et la promotion des plateformes numériques ;
- d'une très bonne expérience dans la promotion des réunions en vidéoconférence de très haut niveau à l'échelle internationale.

### **5.2. Les Consultants associés**

Ils doivent :

- disposer d'un diplôme supérieur (Bac+ 3) en Informatique, Technologies de l'Information, Sciences de l'information, Communication, Marketing Digital, Sociologie...) ou dans des domaines pertinents liés aux nouvelles technologies de l'information et la promotion des plateformes numériques ;
- avoir au moins 3 ans d'expérience de travail dans la région sur les technologies numériques émergentes, la transformation numérique des organisations, la formation en ligne ou la communication sur les réseaux sociaux ;
- Justifier de bonnes capacités de diction et/ou d'élaboration de documentation technique.

## 6. Méthode de sélection

Le consultant sera sélectionné selon la méthode de sélection basée sur la qualification telle que définie dans le code des Marchés publics de la CEDEAO. L'ARAA dressera une liste de 6 candidats au maximum, présélectionnés sur la base des candidatures reçus, pour la suite du processus.

Les experts seront présélectionnés sur la base des critères suivants :

- Expertise et qualification générale-----30 points
- Expérience spécifique : mission similaires pertinentes -----40 points
- Méthodologie et plan de travail -----25 points
- Connaissance de l'environnement institutionnel de la CEDEAO ou une institution d'intégration régionale) -----05 points

### III. Plan de déroulement de la Conférence

En rapport avec les objectifs et les résultats attendus, des thèmes sont identifiés et chacun comprend des sous-thèmes ou sessions (cf. tableau suivant). Il s'agira de dérouler une série de 4 séminaires thématiques de 4h00 dont 30 min de pauses avec en fonction des sessions:

- Des communications introductives en plénière ou un chercheur/un praticien-décideur suivies de discussion et de synthèses
- Des panels de partage d'expériences suivis de synthèse
- Des travaux de groupe thématiques suivis d'une plénière
- Une synthèse thématique en prélude aux réunions de haut niveau qui reprend les thèmes de façon plus transversale, fait émerger les consensus et les points de débat
- Une réunion co-organisée avec le chef de file de l'ECOWAP Donors Group : présentation des grandes orientations de la deuxième phase
- Une réunion ministérielle

**Période et répartition des séminaires** : 19 avril au 4 Mai 2021

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
Séminaire introductif de la Conférence : Réserves Alimentaires, Développement et Paix	19 avril	<b>Cérémonie d'Ouverture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Discours de bienvenue par le Président de la Commission de la CEDEAO ;</li> <li>- Discours du Chef de file de ECOWAP Donor's Group ;</li> <li>- Discours d'ouverture par le Président du Ghana</li> </ul> <b>Durée : 30 min</b>
		<b>Présentation générale des objectifs et de l'organisation de la conférence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CEDEAO</li> </ul>
		<b>Cadrage de l'introduction du modérateur autour du thème : l'importance des réserves alimentaires dans le nexus Humanitaire-développement-paix</b>  <b>Les réserves alimentaires dans l'histoire récente des politiques alimentaires dans le monde</b> : de la régulation des marchés mondiaux par les grands exportateurs à la gestion des crises et des marchés intérieurs asiatiques :	Modération : <b>Koen Doens Directeur Général de la coopération internationale et du développement de la Commission européenne (DG DEVCO) (ou à identifier avec P. Thomas/ Claudia ANTONELLI)</b>  <b>Interventions introductives : Franck Galtier - CIRAD</b>

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
		<b>Les réserves alimentaires dans l'histoire récente des politiques alimentaires dans le monde</b> : du bannissement des stocks à la construction du système régional de stockage en Afrique de l'Ouest :	<b>Intervention introductive 2</b> : Alain Sy Traoré , DADR/ CEDEAO

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
<p><b>Séminaire thématique 1.</b>  <b>Thème 1 :</b> Vulnérabilité à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle : vers une analyse prospective des risques à l'horizon 2050 et politique et stratégie de gestions des crises alimentaire en Afrique de l'ouest</p>	<p>21/04</p>	<p><b>Cadrage de l'introduction du modérateur autour du thème : une région en proie à des risques historiques et structurels et face à la multiplication et à la complexification des facteurs de risque</b></p> <p><b>Session 1 :</b> Rétrospective de l'évolution des crises alimentaires et nutritionnelles depuis 15 ans (facteurs, ampleurs, caractéristiques) et prospective à l'horizon 2030</p> <p><b>Session 2 :</b> Quelles implications pour les politiques de stockage et leur intégration dans les politiques de réponses humanitaires multirisques ?</p>	<p><b>Modération : Mohamed Ibn Chambas</b></p> <p><b>Communication : par le CILSS (20 min)</b></p> <p><b>Discussion : 30 min</b>  <b>Synthèse : 15 min</b></p> <p><b>Panel : OCHA, PAM, CILSS, OXFAM, DEVCO, IASC , OPR (60 min)</b></p> <p>Synthèse (15 min)</p>

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
<p><b>Thème 2 :</b> Les politiques de Stockage et la construction de la souveraineté alimentaire en Afrique de l'Ouest</p>	21 avril	<p><b>Cadrage du modérateur sur le thème...</b></p> <p><b>Session 3:</b> Système régional de stockage en réponse aux crises alimentaires, nutritionnelles et pastorales : <b>quels acquis, enseignement et défis sur les politiques nationales, la gouvernance des stocks et l'efficacité des opérations ?</b> (Expérience de la région Afrique de l'Ouest et d'autres régions de l'Afrique et du Monde)</p>	<p>Modération : <i>Ibrahim Mayaki, Directeur général de l'Agence de planification et de coordination du Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique ; Président du CSAO ou David Nabarro</i></p> <p><b>Capsule vidéo</b> introductive (6 min) par ARAA/UTGR Les acquis et enseignements de la stratégie régionale de stockage : Malick Lompo Le système de stockage en Chine : xx (à retrouver avec CERFAM)</p> <p><b>Panel de partage d'expériences entre la région et d'autres régions</b> (45 min) : FANPRAN (South Africa) ; RESOGEST ; ASEAN, Amérique Latine <b>Synthèse</b> (10 min)</p>
<p><b>Thème 3:</b> Rôle des stocks de sécurité alimentaire dans l'amélioration du fonctionnement des marchés et la lutte contre la volatilité, quelles articulations entre stockage public et privé ? Quelles contributions à la souveraineté alimentaire et à la construction de systèmes alimentaires durables</p>	26 avril	<p><b>Session 4 :</b> Stockage de sécurité alimentaire, lutte contre la volatilité des prix et sécurisation des systèmes d'approvisionnement alimentaire : <b>Vers la construction d'un nouveau paradigme sur la gestion de l'instabilité des prix alimentaires ? quelles implications pour la souveraineté alimentaire de la région et sa contribution au débat au sein de l'OMC?</b></p> <p><b>Session 5 :</b> <u>Stockage de sécurité alimentaire, chaînes de valeur, protection sociale et résilience</u> : <b>Quelles articulations stratégiques et opérationnelles ; quels liens fonctionnels ? quelles implications pour le renforcement de la capacité de la région à faire face à la diversité et l'amplification des crises d'insécurité sanitaire, alimentaire et nutritionnelle ?</b> Expériences pays de la région (Sahel et pays côtiers et hors de la région ouest africaine) ;</p>	<p><b>Modération :</b> <b>Olivier De Schutter: ancien rapporteur spécial des Nations Unies sur le droit à l'alimentation/</b> Ms. Hilal Elver : Actuelle rapporteure spéciale des Nations Unies sur le droit à l'alimentation</p> <p><b>Communication introductive</b> (15 min) par la FAO ou IFPRI <b>Questions/réponses</b> (10 min) <b>Panel expériences pays</b> (45 min) : Afrique de l'Ouest (2 pays) et d'autres pays/régions d'Afrique (Ethiopie) et du Monde (Inde, Brésil,) ; <b>Synthèse</b> (10 min)</p> <p><b>Modération :</b> <b>Représentant de l'OMC/ Olivier de Schutter, ancien rapporteur spécial des Nations Unies sur le droit à l'alimentation</b></p> <p><b>Communication introductive</b> (15 min) : IFPRI <b>Questions/réponses</b> (10 min) <b>Synthèse</b> (10 min) <b>Panel expériences pays</b> (45 min) : Sénégal, Nigeria, Bénin, Mozambique <b>Synthèse</b> (10 min)</p>

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
<b>Thème 4</b> : Partenariat, mécanismes de financement et coordination pour accroître de manière durable les capacités de réponse de la région aux crises alimentaires, nutritionnelles et pastorales, y compris le renforcement de la résilience des ménages affectés.	28 avril	<p><b>Session 6 : Le Fonds Régional pour l'Agriculture et l'Alimentation (FRAA) : Mécanisme de financement et de coordination des appuis financiers pour la mise en œuvre des initiatives régionales de l'ECOWAP</b></p> <p><b>Session 7 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement des politiques de stockage ;</li> <li>➤ la coordination opérationnelle des interventions sous forme d'assistance alimentaire en réponse aux crises et</li> <li>➤ la construction d'un consensus / partenariat sur les grandes orientations pour la phase II d'opérationnalisation de la stratégie régionale de stockage (déploiement – ajustement de l'existant, prise en charge des nouvelles questions stratégiques soulevées dans le cycle thématique).</li> </ul>	<p><b>Modération : Chef de file de ECOWAP Donor's Group)</b></p> <p><b>Communication par Dr Mabouba Diagne, Vice- Président de la BIDC</b></p> <p>Discussion : 30 min Synthèse : 10 min</p> <p><b>Modération : UEMOA</b></p> <p><b>Présentation des termes de référence des travaux de groupe (10 min)</b></p> <p><b>3 Travaux de groupes (45 min)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Quels mécanismes de financement durable des politiques de stockage ;</li> <li>- Quelles pistes d'amélioration de La coordination opérationnelle des interventions d'assistance humanitaires au niveau national et régional ?</li> <li>- Quelles orientations pour la deuxième phase du projet d'appui au stockage de sécurité alimentaire en Afrique de l'Ouest</li> </ul> <p><b>Plénière pour partage discussion des résultats des travaux de groupe (60min)</b> Synthèse (15 min)</p>
<b>Séminaire de synthèse thématique</b>	29 avril	Consensus sur les enjeux, défis et perspectives techniques, financiers et partenariaux pour l'accroissement des capacités de réponses coordonnées de la région face aux crises alimentaires nutritionnelles et pastorales (2021 – 2050)	<b>Groupe de travail (Rapporteur général, AT/DE, Expert Backstopping, UTGR, Délégués, Modérateurs, CILSS, UEMOA...)</b>
<b>Réunions de haut niveau</b>	<b>3 Mai</b>	<p><b>Réunion 1</b> : CEDEAO-ECOWAP Donor's Group et autres partenaires</p> <p><b>Réunion 2</b> : Rencontre Ministérielle</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation de la synthèse des travaux des experts</li> <li>- Déclaration/Pacte de partenariat technique et financier</li> </ul>

Thèmes	Date	Sessions	Modalités d'animation
Finalisation des produits de la conférence (Rapport général, Communiqué final...)	5 - 25 Mai		Rapporteur général, AT/DE, Expert Backstopping, UTGR, Délégués