



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO



Projet de Recherche et Innovation pour des
Systèmes agro-pastoraux productifs, résilients
et sains en Afrique de l'Ouest (PRISMA)



RAPPORT D'ENQUÊTE DE REFERENCE DES BANQUES D'ALIMENT BETAIL

Livrable 2



Réalisé avec l'appui technique de :



Agences de mise en œuvre du PRISMA :



www.ecowas.int
www.araa.org

Octobre 2024



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO



**Projet de Recherche et Innovation pour des
Systèmes agro-pastoraux productifs,
résilients et sains en Afrique de l'Ouest
(PRISMA)**

**Composante 2. Projet Innovation-Information pour le Renforcement de
l'Efficacité des Banques d'Aliments du Bétail au Sahel - INNO-REBAB**

**ACCORD DE SUBVENTION N° 2023/CAERE/ARAA/CEDEAO - FOOD/2021/425-850, POUR LA MISE EN ŒUVRE
DU PROJET INNO-REBAB DANS LE CADRE DU PRISMA**

**CONTRAT DE SERVICE OXFAM- OTC-AECID POUR PRISMA OBJECTIF SPECIFIQUE DU PROJET 2 - DOSSIER N°
2023/CTR/090028**

**RAPPORT D'ENQUÊTE DE REFERENCE DES
BANQUES D'ALIMENT BETAIL**

LIVRABLE 2

Réalisé avec l'appui technique de :



OXFAM

Agences de mise en œuvre du PRISMA :



TABLE DES MATIERES

- RESUME EXECUTIF..... 4**
- 1. INTRODUCTION..... 5**
 - 1.1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION 5
 - 1.2. OBJECTIFS..... 5
- 2. METHODOLOGIE OPERATIONNELLE POUR L'ETABLISSEMENT DE LA BASELINE 5**
- 3. ANALYSE DES RESULTATS 6**
 - 3.1. INFORMATIONS GENERALES DE L'ENQUETE 6
 - 3.2. CARACTERISATION DES BANQUES ALIMENT BETAIL (BAB) 8
 - 3.3. FONCTIONNEMENT DES BAB 9
 - 3.4. PRISE EN COMPTE DU GENRE 11
- 4. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS12**

LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 1. ECHANTILLONNAGE	6
TABLEAU 2. POSITIONNEMENT DES BAB	9

LISTE DES FIGURES

FIGURE 1. REPARTITION DES BAB PAR PAYS	6
FIGURE 2. REPARTITION SPATIALE DES BAB PAR OP ET PAR PAYS	6
FIGURE 3. REPARTITION DU STATUT SECURITAIRE DES BAB DU PROJET	7
FIGURE 4. CARTOGRAPHIE DU STATUT SECURITAIRE DES BAB	7
FIGURE 5. PRIORITES DES BANQUES ALIMENTAIRES POUR BETAAIL	8
FIGURE 6. TYPES DE PRODUITS COMMERCIALISES DANS LES BAB	8
FIGURE 7. ÉTAT DU BATIMENT DES BAB ET TYPES DE CONSTRUCTIONS	9
FIGURE 8. TYPES DE CLIENTS DES BANQUES D'ALIMENT BETAAIL	10
FIGURE 9. TYPES D'ALIMENT BETAAIL APPROVISIONNES ET VENDUS	10
FIGURE 10. TYPES D'ALIMENT BETAAIL STOCKES AU MOMENT DE L'ENQUETE	10
FIGURE 11. SOURCES D'APPROVISIONNEMENT DES BAB	10
FIGURE 12. DIFFICULTES D'APPROVISIONNEMENT ET DE STOCKAGE	10
FIGURE 13. FACTEURS DE SATISFACTION DES CLIENTS DES BAB	11
FIGURE 14. DISTRIBUTION PAR TRANCHES DE CROISSANCE.....	11
FIGURE 15. IMPLICATION DES JEUNES DANS LA GESTION DES BAB	11
FIGURE 16. NIVEAU D'ENGAGEMENT DES FEMMES DANS LES ACTICITES DES BAB.....	11

RESUME EXECUTIF

Le Projet Innovation-Information pour le Renforcement de l'Efficacité des Banques d'Aliments du Bétail au Sahel (INNO-REBAB) est initié dans le cadre de la mise du Projet de Recherche et Innovation pour des Systèmes agro-pastoraux productifs, résilients et sains en Afrique de l'Ouest (PRISMA). Il vise à renforcer l'efficacité et l'impact des BAB au Sahel. Il est mis en œuvre dans le cadre d'un accord de subvention entre l'ARAA/CEDEAO et Oxfam *Intermón*. Ce projet a réalisé une étude de base exhaustive, couvrant trois pays (Burkina Faso, Mali et Niger), afin d'établir une référence initiale des indicateurs de performance.

L'étude a été conduite avec le concours du Réseau Billital Maroobé (RBM) ses OP membres dans les trois pays (AREN au Niger, RECOPA et CRUS au Burkina Faso puis TASSAGHT au Mali). Au total, 112 banques d'aliment bétail (BAB) ont été enquêtées, réparties sur 9 régions et 92 communes.

Cette étude offre un large aperçu de la situation des éleveurs et des communautés dans les zones ciblées, des repères précis pour guider les actions et adapter les stratégies en fonction des besoins de chaque zone. Les résultats montrent, entre autres, que les éleveurs se sont fortement engagés dans la constitution du capital initial des BAB, réalisant des investissements de départ sous forme d'apports en espèces et en nature. Cet apport financier et matériel diversifié démontre leur engagement dans les services offerts par les BAB. Cette dynamique assure un fonds de roulement solide pour démarrer les opérations et pour répondre aux besoins des éleveurs. L'enquête indique des disparités importantes des capacités de stockage des BAB d'un pays à l'autre et d'une OP à une autre, la capacité moyenne par BAB étant de 98,09 tonnes ; 79% des BAB sont actuellement fonctionnelles, bien que cette proportion varie selon les pays. Elles jouent un rôle crucial pour les éleveurs, offrant principalement des aliments pour bétail.

Les BAB font face à plusieurs défis, notamment dans les zones les plus vulnérables. Les difficultés d'approvisionnement en fourrage, l'état des infrastructures dans les zones à risque, et les faiblesses de gouvernance compromettent parfois leur efficacité.

L'étude de base montre le potentiel stratégique des BAB pour renforcer la sécurité alimentaire dans les zones pastorales du Sahel. Toutefois, pour maximiser leur efficacité, plusieurs recommandations sont faites : (i) le renforcement des capacités de stockage et modernisation des infrastructures ; (ii) l'amélioration de la gouvernance et renforcement des comités de gestion ; (iii) le soutien logistique pour les approvisionnements critiques ; (iv) la Diversification des sources de financement ; (v) la mise en place d'un cadre de suivi et d'évaluation ; (vi) la promotion d'une représentation plus équilibrée des femmes dans les instances décisionnelles des BAB.

1. INTRODUCTION

1.1. Contexte et justification

Le Sahel est une région caractérisée par une variabilité climatique extrême, où la fréquence et l'intensité des sécheresses ont des impacts profonds sur la disponibilité des ressources fourragères pour le bétail. Ce contexte agroécologique rend les éleveurs particulièrement vulnérables aux aléas climatiques, exacerbant les périodes de soudure et fragilisant les systèmes pastoraux traditionnels. En plus des défis climatiques, les tensions sécuritaires dans certaines zones limitent la mobilité des éleveurs, créant des obstacles supplémentaires à l'accès aux ressources fourragères et aux marchés. Les Banques d'Aliments pour Bétail (BAB) se positionnent ainsi comme un pilier stratégique pour soutenir la résilience des éleveurs face à ces défis.

Oxfam *Intermón* et ses partenaires (RBM, TASSAGH, CRUS et RECOPA) ont bénéficié du soutien de l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation (ARAA) de la CEDEAO pour implémenter le projet Innovation Information pour le Renforcement de l'Efficacité des Banques d'Aliments Bétail au Sahel (INNO-REBAB). Ce projet vise à renforcer les capacités des BAB à travers des pratiques de gestion améliorées et une plus grande résilience face aux variations du marché.

Dans cette optique, la présente étude de base a été commanditée pour établir un état de référence des indicateurs de performance du projet. Elle permettra d'évaluer les progrès tout au long de l'initiative et de fournir des informations essentielles pour adapter et optimiser les actions du projet, assurant ainsi une mise en œuvre alignée avec les objectifs fixés pour améliorer la sécurité alimentaire et la résilience des systèmes pastoraux au Sahel.

1.2. Objectifs

Cette étude de base a pour objectif principal de définir un référentiel de départ précis pour les indicateurs en vue d'une évaluation des progrès du projet.

Les objectifs spécifiques sont de :

- examiner la proposition initiale de zones de collecte des données et des zones additionnelles pertinentes pour le suivi des indicateurs du projet ;
- faire une relecture critique de l'ensemble des indicateurs du cadre logique ;
- collecter les données en vue d'une analyse pour la situation de référence du projet ;
- dresser un répertoire des banques d'aliments de bétail de la zone d'implémentation du projet.

2. METHODOLOGIE OPERATIONNELLE POUR L'ETABLISSEMENT DE LA BASELINE

La méthodologie est inclusive pour un diagnostic détaillé de l'état des BAB dans les zones d'intervention. Cette méthodologie comporte les étapes suivantes :

- **Conception de l'outil de collecte** : toutes les parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre du projet ont contribué à sa finalisation. Cette approche itérative, a permis de calibrer rigoureusement tous les indicateurs ;
- **Echantillonnage** : la collecte des données a été réalisée sur l'ensemble des BAB identifiées dans le cadre du projet. Un total de 112 BAB répartis entre 9 régions, 92 communes et 92 localités ont été enquêtées (Tableau 1) ;
- **Renforcement des capacités des enquêteurs** : formation des points focaux du RBM et des enquêteurs dans chaque pays pour une compréhension partagée des objectifs, des résultats attendus de l'étude, une présentation/explication/mise à disposition des outils de collecte des données ;
- **Collecte des données terrain** : les gestionnaires des BAB, ainsi que d'autres personnes ressources, ont été considérés comme des acteurs clés auprès desquels des données cruciales sont collectées. Les données sont collectées numériquement sur des tablettes ;
- **Traitement et analyse des données** : les données collectées ont été transférées et stockées dans une base de données sécurisée et soigneusement épurée. Cela a permis de garantir

l'intégrité et la confidentialité des informations recueillies. Un programme spécifique dans le logiciel SurveyCTO pour automatiser les calculs et faciliter l'analyse des données terrain.

Tableau 1. Echantillonnage

Pays	OP	BAB	Régions	Communes	Localités
Burkina-Faso	CRUS	20	1	12	20
	RECOPA	30	2	22	10
Mali	TASSAGHT	31	2	31	31
Niger	AREN	31	4	27	31
Total		112	9	92	92

3. ANALYSE DES RESULTATS

3.1. Informations générales de l'enquête

Au Burkina Faso, la coordination des activités opérationnelles est partagée entre deux organisations (CRUS et RECOPA) qui gèrent 50 BAB ; au Mali, TASSAGHT est responsable de l'intégralité des opérations du projet avec 31 BAB et ; au Niger, c'est l'organisation AREN qui pilote les activités du projet, avec la gestion de 31 BAB également (figure 1). La figure est la répartition géographique des BAB.

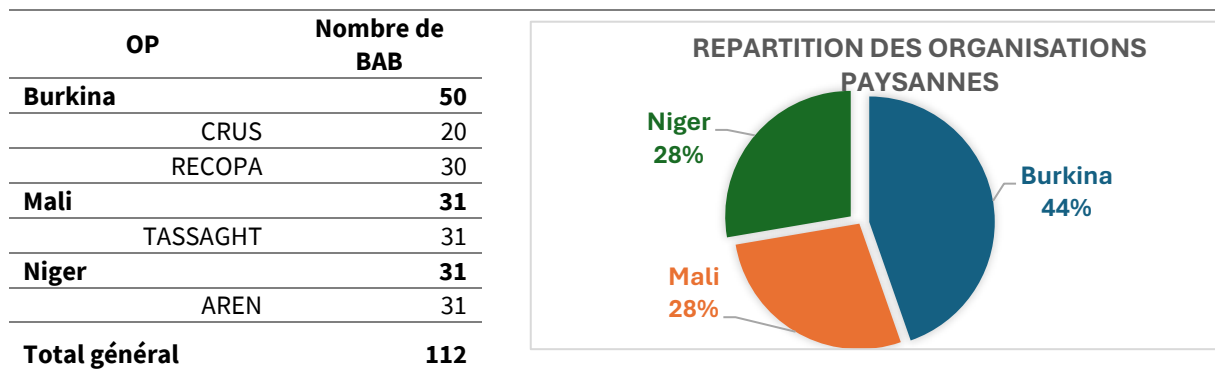


Figure 1. Répartition des BAB par pays

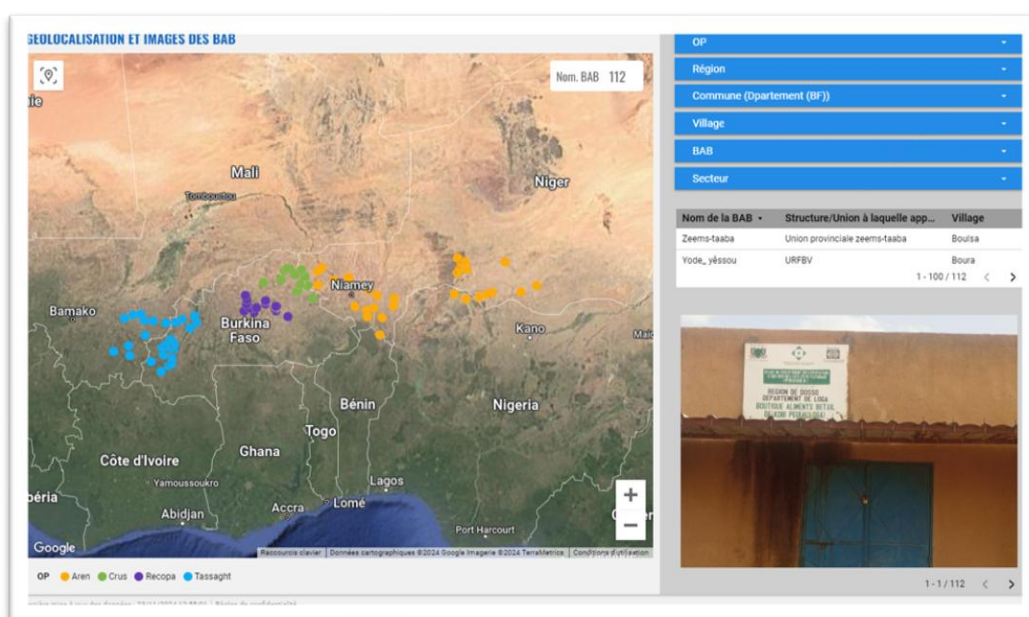


Figure 2. Répartition spatiale des BAB par OP et par pays

La cartographie est tirée du panel google looker sur laquelle il est possible de faire plusieurs combinaisons d'affichage avec plusieurs modalités (pays, OP, commune, village, BAB, secteur, structure ou union d'appartenance de la BAB, ...).

La région du Sahel connaît depuis plusieurs années une pression sécuritaire croissante, entravant la réalisation de nombreuses initiatives de développement. L'implantation géographique des Banques d'Aliments pour Bétail (BAB) est directement influencée par ce contexte, affectant la distribution spatiale des stocks et la capacité de gestion des ressources. En effet, plus une zone est éloignée de la pression sécuritaire, plus les gestionnaires peuvent opérer efficacement et assurer une gestion optimale des BAB.

Les données recueillies dans le cadre de l'enquête ont permis de diviser l'espace de mise en œuvre du projet en trois zones de sécurité, comme suit :

- **Zone verte** : cette zone permet une relative liberté de mouvement pour les éleveurs, offrant un environnement sécurisé et favorable à l'accès des BAB.
- **Zone jaune** : elle est marquée par la présence de menaces réelles, avec un faible niveau de survenu des risques, donnant une certaine limite à certains déplacements et rendant la gestion des BAB méfiante et stressante.
- **Zone rouge** : cette zone est fortement exposée aux influences de groupes armés, imposant de strictes contraintes sur les déplacements et les opérations des BAB.

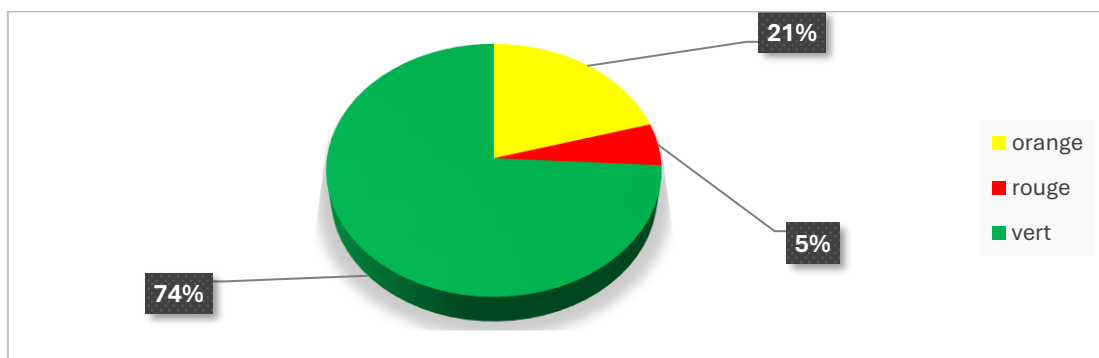


Figure 3. Répartition du statut sécuritaire des BAB du projet

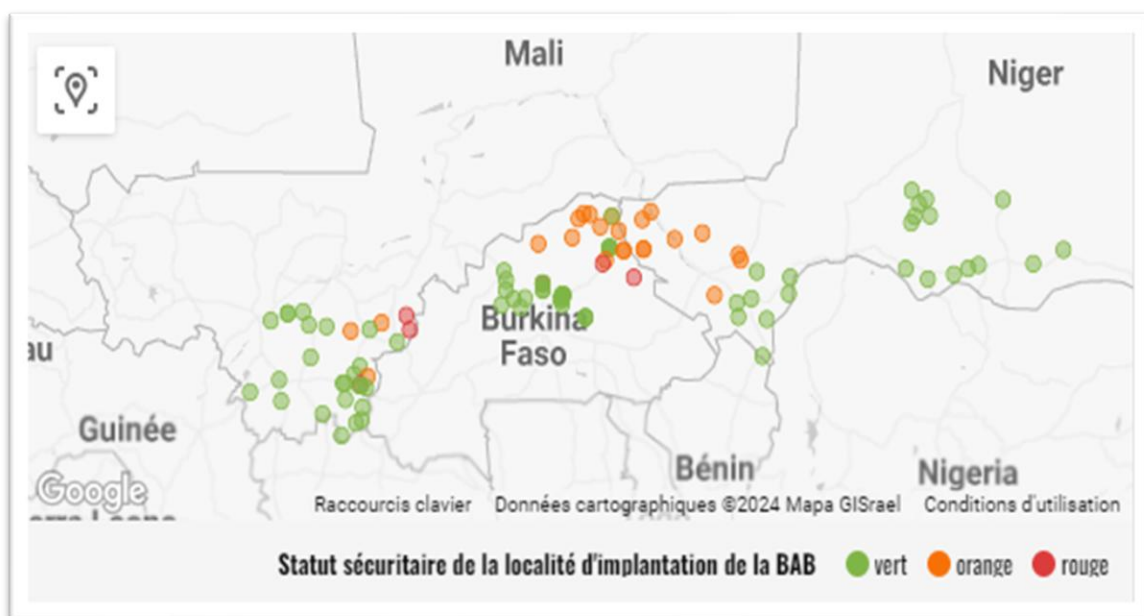


Figure 4. Cartographie du statut sécuritaire des BAB

Les BAB dans les zones à haut risque, ou « zones rouges », représentent environ 6 % des BAB du projet, limitant ainsi la portée opérationnelle dans ces BAB. En revanche, les BAB dans les « zones vertes », qui permettent un fonctionnement optimal des BAB, représentent environ 95 % des BAB du projet (Zone vert et Orange). Cette large étendue dans les zones sécurisées constitue un atout considérable, offrant aux gestionnaires une plus grande liberté d'action et la possibilité de soutenir efficacement les BAB, même si des efforts particuliers seront requis pour opérer dans les zones à risque.

3.2. Caractérisation des Banques Aliment Bétail (BAB)

o Année de création des BAB

Les BAB ont été créées entre 1982 et 2024. Celles établies dans les années 1980 et 1990, ont accumulé des décennies d'expérience en gestion des stocks et en réponse aux crises alimentaires, une connaissance approfondie des pratiques locales ; mais elle suggère aussi des besoins potentiels en rénovation et en adaptation aux nouvelles technologies et aux pratiques de gestion modernes. Les BAB plus récentes bénéficient d'installations et de techniques actuelles mais pourraient nécessiter un renforcement de leurs capacités en termes de gouvernance et d'adaptation aux crises.

o Capacité de stockage, activités des BAB et types de produits vendus

La capacité moyenne des BAB est de 98,09 tonnes dans l'ensemble de la zone du projet. Au Burkina Faso, les BAB affichent une capacité de stockage moyenne élevée, atteignant 112,98 tonnes, avec CRUS et RECOA ; au Mali, les BAB, gérées par TASSAGHT, affichent une moyenne de 104,90 tonnes et ; au Niger, la capacité moyenne des BAB gérées par AREN se limite à 67,29 tonnes. Les activités des BAB et les types de produits qu'elles commercialisent sont présentés respectivement par les figures 5 et 6.

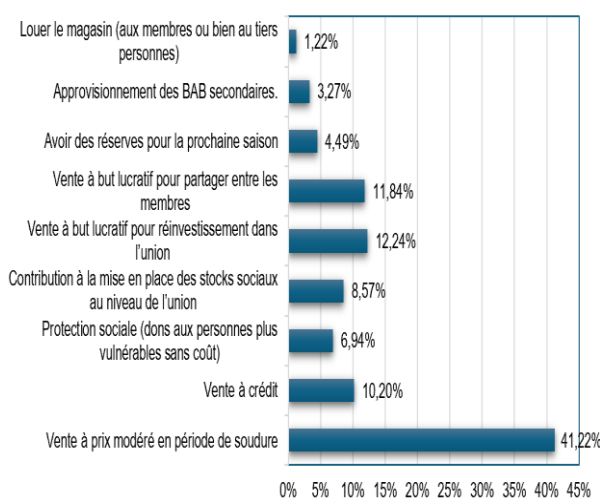


Figure 5. Priorités des Banques Alimentaires pour Bétail

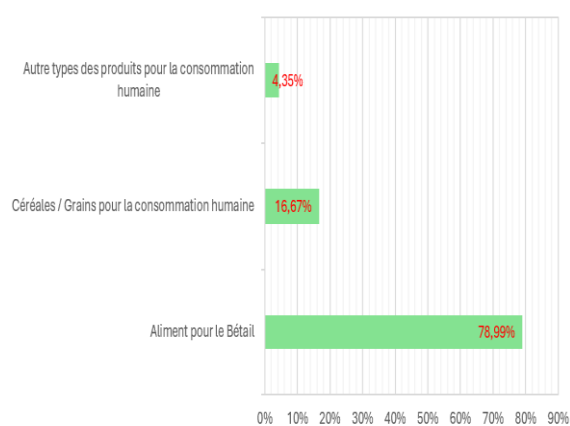


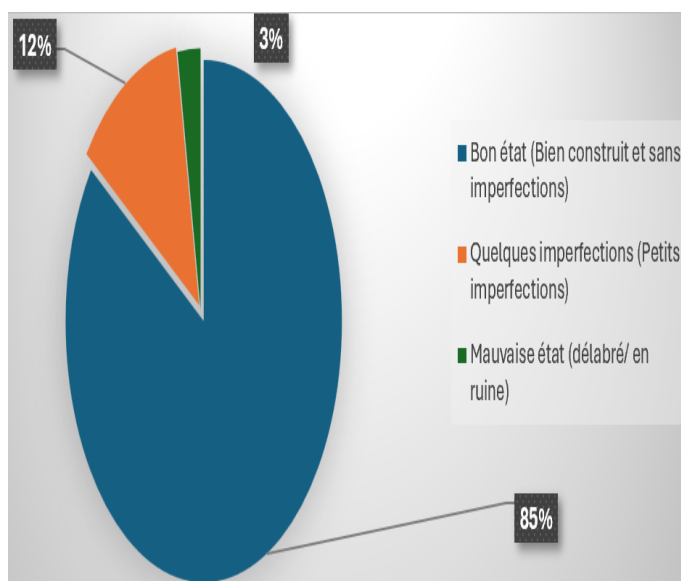
Figure 6. Types de produits commercialisés dans les BAB

o État du bâtiment des BAB et types de constructions

L'état des bâtiments (84% en bon état, 12% avec de petites imperfections et 3% en mauvais état) met en lumière des priorités d'intervention spécifiques pour assurer que toutes les BAB disposent d'infrastructures adéquates et fonctionnelles : réhabilitation et maintenance préventive, reconstruction, programme de soutien à la modernisation des infrastructures.

L'analyse des types de construction (dur, banco amélioré et banco simple) révèle plusieurs tendances significatives qui influencent directement la capacité des BAB à répondre aux besoins des éleveurs et à assurer la sécurité des stocks (figure 7). Pour optimiser la résilience et la sécurité des

infrastructures, plusieurs mesures peuvent être envisagées : prioriser les rénovations pour les bâtiments en banco simple, encourager les constructions en banco amélioré, soutenir et moderniser les infrastructures en béton.



Types de construction	Effectifs
CRUS	20
<i>Dur (béton)</i>	20
RECOPA	30
<i>Banco simple (adobe)</i>	2
<i>Dur (béton)</i>	28
TASSAGHT	31
<i>Banco simple (adobe)</i>	4
<i>Dur (béton)</i>	27
AREN	31
<i>Banco amélioré</i>	5
<i>Banco simple (adobe)</i>	7
<i>Dur (béton)</i>	19
Total général	112

Figure 7. État du bâtiment des BAB et types de constructions

○ **Positionnement stratégique des BAB**

Les BAB sont implantées dans des lieux stratégiques (lieux de regroupement, marché à bétail, couloirs de transhumance principalement) qui facilitent l'accès aux ressources pour les éleveurs (Tableau 2).

Tableau 2. Positionnement des BAB

Désignation	Taux
Couloirs de transhumance	21,24%
Point d'eau	12,95%
Lieux de regroupement	22,28%
Marché a bétail	21,24%
Aire de repos	5,18%
Aire de pâture	5,70%
Autres (précisez)	11,40%

3.3. Fonctionnement des BAB

La majorité des banques fonctionnent (79%), contre 21% non fonctionnelles au moment de l'enquête. Au Mali, 100% des BAB fonctionnent ; au Burkina Faso, 84% fonctionnent et ; au Niger seulement 48% sont fonctionnelles.

La majorité des BAB (86%) préfèrent vendre les aliments bétail au comptant ; la vente en nature (14%) est également une pratique de vente ; cette dernière traduit une flexibilité et une adaptation aux besoins des éleveurs les plus vulnérables. Les échanges en nature se font généralement contre des animaux, des produits d'élevage (lait, beurre), ou des sous-produits d'élevage (bouse de vache, restes de fourrage).

Les BAB desservent une clientèle variée (figure 8). Elles stockent et proposent une gamme variée de produits adaptés aux besoins spécifiques des éleveurs et à la demande locale (figure 9) que sont les

graines et tourteaux à base de coton, le son de blé et d'autres produits (son de maïs, fourrage de niébé, fruits de *Faidherbia albida*). Les types d'aliments bétail stockés au moment de l'enquête indique que les graines et tourteaux de coton sont en tête (figure 10). Les sources d'approvisionnement prioritaire des BAB sont les distributeurs des zones d'intervention (38%) et les industriels dans le secteur du coton, de l'arachide (36%), comme indiqué par la figure 11. L'analyse des sources d'approvisionnement des BAB met en lumière une stratégie d'achat assez diversifiée, mais qui nécessite des ajustements pour maximiser leur performance.

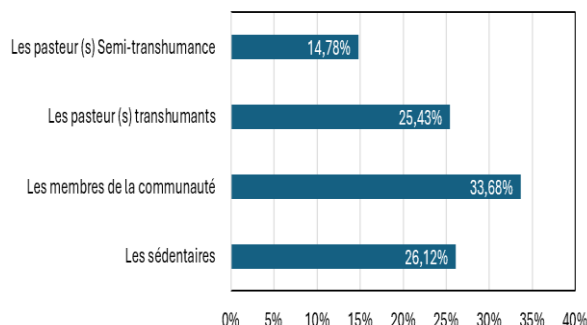


Figure 8. Types de clients des Banques d'aliment bétail

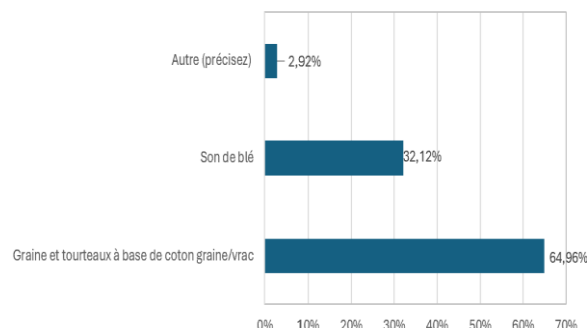


Figure 9. Types d'aliment Bétail approvisionnés et vendus

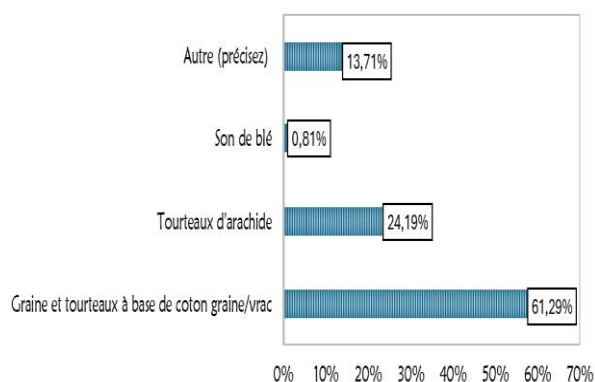


Figure 10. Types d'aliment bétail stockés au moment de l'enquête

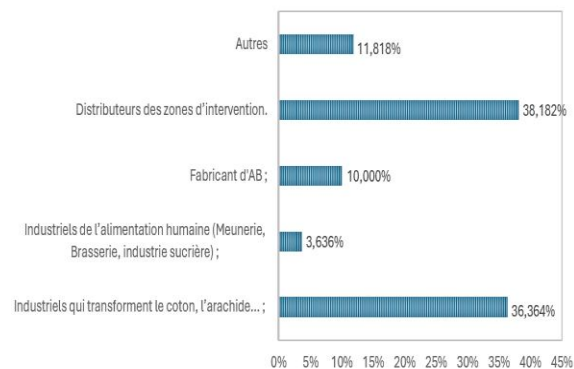
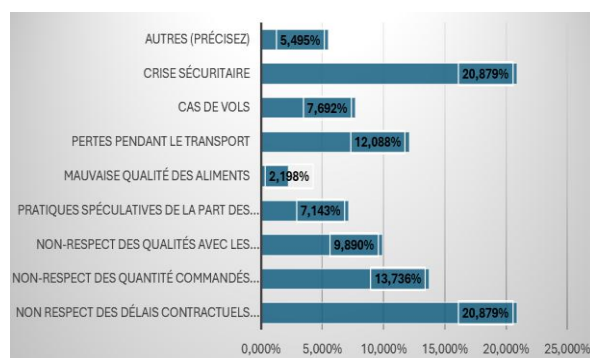


Figure 11. Sources d'approvisionnement des BAB

Comme le montre la figure 12, plusieurs difficultés d'approvisionnement et de stockage entravent le fonctionnement de BAB. Pour les difficultés d'approvisionnement, il s'agit principalement du non-respect des délais contractuels (21%) et de la crise sécuritaire (21%) ; pour les difficultés de stockage, il y a principalement les pertes pendant le transport (35%) et l'insuffisance d'espace de stockage (30%).



Libellé	Fréquence
Mauvais état des infrastructures	20,00%
Stockage inapproprié	0,00%
Décomposition des stocks	0,00%
Mauvaise qualité des produits	0,00%
Pertes pendant le transport	35,00%
Insuffisance d'espace de stockage	30,00%
Cas de vols	5,00%
Autres (précisez)	10,00%

Figure 12. Difficultés d'approvisionnement et de stockage

Les solutions proposées par les acteurs face aux défis identifiés dans la gestion des BAB, sont :

- appui en infrastructure (construction de magasins de stockage) ;
- mise en place d'un comité de suivi ;
- amélioration des moyens de conditionnement ;
- renforcement des capacités des gestionnaires.

L'analyse de la satisfaction des clients révèle une opinion largement favorable (92%) à l'égard des services fournis par les BAB, contre une faible proportion d'opinions défavorables (8%). Les facteurs de satisfaction des clients de BAB sont présentés par la figure 13.

L'analyse des données d'enquête montre qu'une majorité des BAB, soit 81,25 %, affichent une croissance de leurs chiffres d'affaires, ce qui démontre la résilience et le potentiel économique de ces banques pour répondre aux besoins des éleveurs. Cependant, 18,75 % des BAB indiquent une baisse de leurs revenus, ce qui suggère des fragilités qui nécessitent des interventions ciblées. La figure 14 présente les tranches de distribution de la croissance des chiffres d'affaires des BAB.

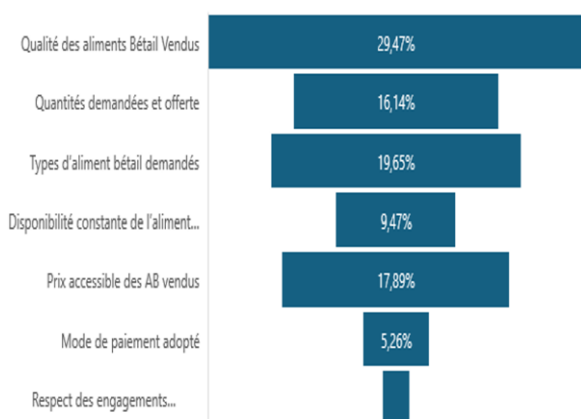


Figure 13. Facteurs de satisfaction des clients des BAB

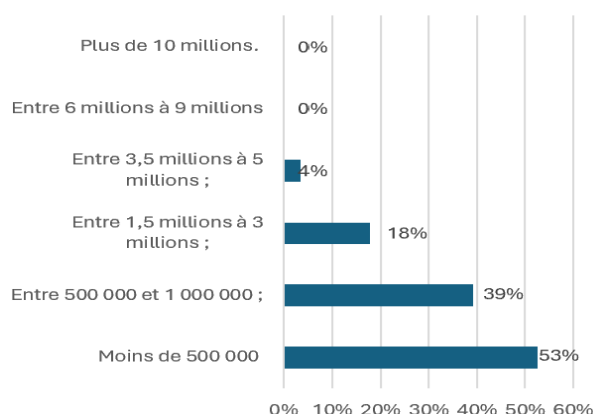


Figure 14. Distribution par tranches de croissance

3.4. Prise en compte du genre

Dans 94,6% et 92,8% des BAB, respectivement les jeunes (figure 15) et les femmes participent aux activités communautaires. Cependant, dans 5,4% et 7,1% BAB, respectivement des jeunes et des femmes n'y prennent pas part. Pour ce qui est du fonctionnement des BAB, dans 86,6 % de celles-ci, les femmes sont impliquées, contre 13,4% qui ne le sont pas. La figure 16 renseigne sur le niveau d'engagement des femmes aux activités des BAB. Ces défis soulignent la nécessité d'approfondir les efforts pour encourager une participation plus inclusive des jeunes et des femmes dans toutes les étapes des activités des BAB, afin d'assurer une véritable égalité de genre.

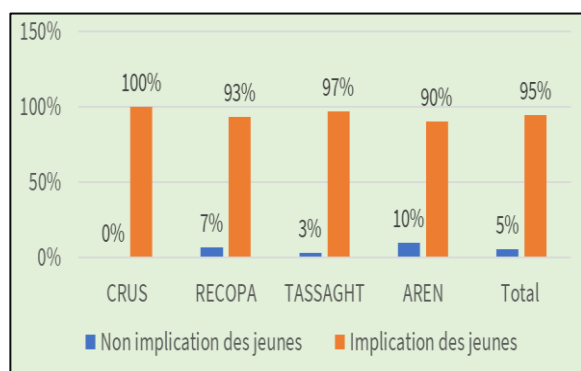


Figure 15. Implication des jeunes dans la gestion des BAB

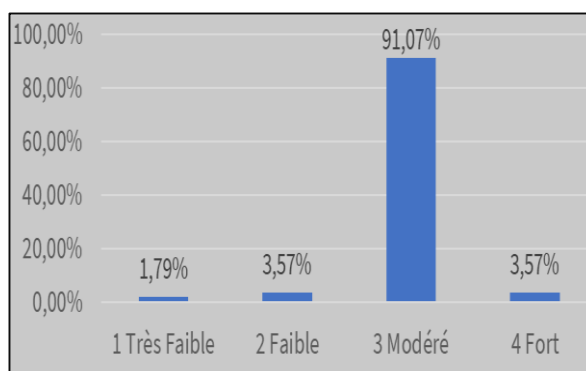


Figure 16. Niveau d'engagement des femmes dans les activités des BAB

Les solutions ciblées proposées pour permettre une inclusion effective et renforcer la gouvernance des BAB sont : renforcer les capacités des femmes pour des rôles de gestion, agir sur les barrières socio-culturelles à la participation, mettre en place des quotas ou des mécanismes de représentation féminine dans la gouvernance, Renforcer la représentation des femmes à tous les niveaux de la gestion des BAB.

4. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

L'analyse des données de la baseline du projet INNO-REBAB révèle des tendances et dynamiques essentielles pour la gestion des BAB au Sahel, reflétant des défis structurels ainsi que des opportunités pour renforcer la résilience des systèmes pastoraux. Dans un contexte marqué par l'insécurité alimentaire, la variabilité climatique, et les contraintes sécuritaires, les BAB se positionnent comme des solutions clés pour soutenir les éleveurs, stabiliser les prix des aliments pour le bétail, et garantir l'accès aux ressources essentielles, particulièrement durant les périodes de soudure.

Les analyses ont abordé les points tels que : capacités de stockage et infrastructures, défis d'approvisionnement et de gestion logistique, modes de transaction et types de clients, satisfaction client et impact sur les communautés, viabilité économique et modèles de financement, représentation des jeunes et des femmes dans les organes décisionnels des BAB.

À partir de ces conclusions, plusieurs recommandations sont proposées pour renforcer l'efficacité des BAB et améliorer leur résilience dans le Sahel : renforcement des capacités de stockage et modernisation des infrastructures ; amélioration de la gouvernance et renforcement des comités de gestion ; soutien logistique pour les approvisionnements critiques ; diversification des sources de financement ; mise en place d'un cadre de suivi et d'évaluation ; promotion d'une représentation plus équilibrée des jeunes et des femmes dans les instances décisionnelles des BAB.

CONTACT

Agence régionale pour l'agriculture et l'alimentation (ARAA)

4^{ème} et 5^{ème} Étages, Immeuble de la CRBC, Place de la Réconciliation, Quartier Atchanté
01 BP 4817 Lomé 01, Togo



+228 22 21 40 03



araa@araa.org



www.araa.org



[@araaraaf](https://www.facebook.com/araaraaf)



[@ARAA_CEDEAO](https://twitter.com/ARAA_CEDEAO)